

# **AN UNSERE AKTIONÄRE**

# SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE

Mit dem Jahr 2017 schliessen wir ein Geschäftsjahr ab, das erwartungsgemäss anforderungsreich war. Dennoch konnten sowohl Bestellungseingang wie Umsatz gesteigert werden. Die Ertragslage entsprach für das Geschäftsjahr unseren Erwartungen, liegt aber noch deutlich unter unseren Ansprüchen für die kommenden Jahre.

**Bestellungseingang: Beide Divisionen mit Wachstum** Der Bestellungseingang der Gruppe betrug insgesamt CHF 525.2 Mio. und übertraf damit den Vorjahreswert um 10.6%. Bereinigt um Währungsumrechnungseffekte lag die Zunahme bei 10.3%. Vom Bestellungseingang entfielen CHF 319.8 Mio. auf die Systems Division, was einem Wachstum gegenüber dem Vorjahr von 14.0% entspricht. Die Zunahme erklärt sich vor allem mit dem starken Petrochemie- und Raffineriegeschäft. Die Services Division konnte den Bestellungseingang um 5.7% auf CHF 205.4 Mio. steigern. Dazu trug besonders das erfreuliche Wachstum im Bereich Engineering bei.

**Erneute Umsatzsteigerung** Die Burckhardt Compression Gruppe erzielte im Geschäftsjahr 2017 mit CHF 594.6 Mio. (plus 6.6%) wiederum eine Umsatzsteigerung. Dazu trugen die Services (plus 10.3 %) wie auch die Systems Division (plus 4.7 %) bei. Bereinigt um die Effekte der Währungsumrechnung legte der Umsatz um 6.4% zu.

**Betriebsgewinn innerhalb der Guidance** Der Bruttogewinn von CHF 125.1 Mio. (Vorjahr CHF 130.5 Mio.) unterschritt den Vorjahreswert um 4.2%. Daraus ergab sich eine Bruttomarge von 21.0% (Vorjahr 23.4%). Die Bruttomarge der Systems Division sank, aufgrund von Einmalkosten im LNGM-Geschäft sowie der insbesondere in China stark gestiegenen Materialeinkaufspreise, von 9.9% auf 7.1%. Der Bruttogewinn der Services Division erhöhte sich erneut und übertraf mit CHF 97.9 Mio. den Vorjahreswert um CHF 3.9 Mio.; die Bruttogewinnmarge lag mit 46.6% unter Vorjahr (49.4%), was sich vor allem mit der Veränderung des Produktemixes erklärt.

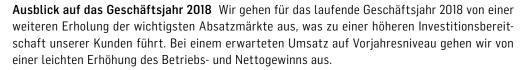
Der Betriebsgewinn erreichte im Berichtsjahr CHF 41.7 Mio. oder 7.0 Umsatzprozente und lag damit um CHF 6.0 Mio. unter dem Vorjahr. Die Systems Division erzielte mit CHF -9.0 Mio. einen deutlich höheren operativen Verlust als im Vorjahr (CHF -1.5 Mio.). Die Services Division erreichte mit CHF 54.4 Mio. einen höheren Betriebsgewinn als im Vorjahr (CHF 53.0 Mio.).

Der Nettogewinn der Gruppe lag mit CHF 29.0 Mio. um 10.6% unter dem Vorjahr. Der Nettogewinn pro Aktie betrug CHF 8.51 (Vorjahr CHF 9.12).

**Weitere Stärkung der Eigenkapitalbasis** Ende des Geschäftsjahres lag die Bilanzsumme bei CHF 797.6 Mio. Sie hat sich in den letzten zwölf Monaten um 1.7% oder CHF 13.4 Mio. reduziert. Dabei haben sich sowohl das Umlauf- wie auch das Anlagevermögen verringert. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr von 39.1% auf 42.0%. Die Nettofinanzposition betrug per Ende Geschäftsjahr CHF –62.1 Mio. und verbesserte sich leicht um CHF 5.2 Mio. im Vergleich zu Ende März 2017.

Marktposition gehalten, weitere Kosteneinsparungen realisiert Trotz des sehr wettbewerbsintensiven Marktumfelds konnte Burckhardt Compression seine Position als Marktführer für Kolbenkompressoren erfolgreich behaupten. Die Services Division vermochte ihre Marktposition weiter auszubauen und erzielte ein grösstenteils organisches Umsatzwachstum von 10.3%. Ausserdem wurden zusätzliche Märkte wie Argentinien und die Nordischen Länder besser erschlossen. Mit den vor einiger Zeit initiierten Projekten zur Kosteneinsparung und -optimierung wie zum Beispiel Value Engineering oder dem Einkauf (Best-cost-countries) erzielten wir weitere Fortschritte. Auf diese Weise ist es gelungen, die Gesamtkosten für Kompressoren weiter zu senken.

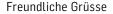
Mittelfristplan für die Geschäftsjahre 2018 bis 2022 verabschiedet Der im Dezember 2017 verabschiedete Mittelfristplan sieht für die beiden Divisionen unterschiedliche Schwerpunkte für die kommenden fünf Geschäftsjahre vor. Während sich die Systems Division vor allem auf die Verbesserung der Profitabilität unter Behauptung der globalen Marktführerschaft fokussiert, strebt die Services Division ein deutliches Wachstum an. Priorität beim Wachstum hat dabei das Servicegeschäft mit Kompressoren anderer Hersteller. Der Ausbau wird durch operative Initiativen unterstützt, darunter die Implementierung einer globalen ERP-Plattform, der weitere Ausbau der lokalen und regionalen Präsenz sowie der Ausbau der Servicestrukturen für das Marinegeschäft. Zudem soll die weitere Digitalisierung für neue Dienstleistungen und Applikationen beider Divisionen genutzt werden. Die Systems Division strebt für das Jahr 2022 einen Umsatz von CHF 340 Mio. bei einer EBIT-Marge von 0% bis 5% an, während die Services Division einen Umsatz von CHF 360 Mio. und eine EBIT-Marge von 20% bis 25% anpeilt. Der Strategie liegt primär ein organisches Wachstum zugrunde, das die kompletten Übernahmen von Shenyang Yuanda Compressor und Arkos Field Services einschliesst.



**Dividende** Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung eine Dividende von CHF 6.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 7.00) vor, was einer Ausschüttungsquote von 70.5% (Vorjahr nach Swiss GAAP FER 76.8%) des Nettogewinns pro Aktie entspricht. Die Ausschüttungsquote liegt damit am oberen Rand des Zielbereichs von 50% bis 70%.

**Erster Jahresabschluss nach Swiss-GAAP-FER-Standard** Der vorliegende Jahresabschluss basiert erstmals auf dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER. Die Vorjahreswerte des Geschäftsjahres 2016 wurden auf der Basis dieses Standards neu berechnet, um so die Vergleichbarkeit mit dem Vorjahr zu gewährleisten.

**Wir danken** Verwaltungsrat und Geschäftsleitung bedanken sich bei unseren weltweit rund 2'200 Mitarbeitenden für ihren auch im Berichtsjahr ausserordentlich motivierten und geschätzten Einsatz. Unseren über 4'000 Aktionärinnen und Aktionären danken wir für das geschenkte Vertrauen auch in nicht immer ganz einfachen Zeiten für die Gesellschaft. Ein Dank geht ebenso an unsere Kunden und Lieferanten für die oft langjährige und von gegenseitigem Respekt getragene Zusammenarbeit.



Valentin Vogt Präsident des Verwaltungsrates





Valentin Vogt



Marcel Pawlicek

Winterthur, 29. Mai 2018

# **MEILENSTEINE 2017**





Anfang Januar 2018 präsentierte
Burckhardt Compression den Investoren
den neuen Mittelfristplan für die
Geschäftsjahre 2018 bis 2022. Hauptziele sind die Verbesserung der
Profitabilität unter Behauptung der
globalen Marktführerschaft in der
Systems Division und ein deutliches
Wachstum der Services Division.
Letzteres soll durch den weiteren
Ausbau der lokalen und regionalen
Präsenz sowie durch den Ausbau
von Servicestrukturen für das Marinegeschäft erreicht werden.



# **Neues Sales Office in Argentinien**

Anfang 2018 eröffnete Burckhardt Compression ein Verkaufsbüro in Buenos Aires, Argentinien. Der neue Standort deckt im südamerikanischen Raum nebst Argentinien die Märkte Chile, Uruguay, Paraguay und Bolivien ab.



# Eröffnung des Global Support Center in Indien

Im August 2017 eröffnete Burckhardt Compression das neue Global Support Center in Pune, Indien. Es unterstützt das Unternehmen in den Bereichen IT, Engineering, Contracting und Verkauf. Das Center ermöglicht Kostenvorteile sowie erweiterte Ansprechzeiten.







### **Service Center Nordics**

Das in Kooperation mit Kompressorteknik ML AB errichtete Service-Center in Kungälv bei Göteborg, Schweden, realisiert Reparatur- und Servicearbeiten an Kolbenkompressoren von Burckhardt Compression wie auch anderer Hersteller. Damit rückt das Unternehmen auch in den nordischen Ländern näher zu den Kunden und kann schneller auf deren Bedürfnisse eingehen.

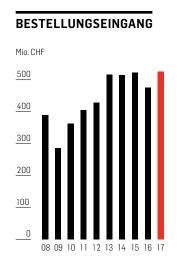
## Verstärkte Präsenz in Kanada

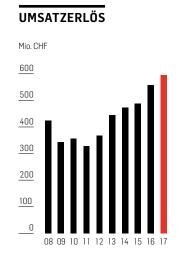
Im Juni 2017 übernahm Burckhardt Compression die kanadische CSM Compressor Supplies & Machine Work Ltd. mit Sitz in Edmonton und Drumheller, Alberta. Mit dieser Akquisition erweitert das Unternehmen seine Service-Infrastruktur in Westkanada. CSM kann auf 35 Jahre Erfahrung im Ersatzteil- und Reparaturgeschäft zurückgreifen. Der Kauf ermöglicht den weiteren Ausbau der Präsenz im Servicegeschäft für Kompressoren im Upstream-Geschäft in Kanada.

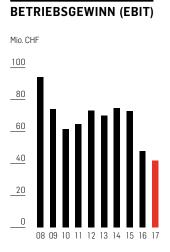
# Erste Serviceverträge für Schiffe mit Ferndiagnose

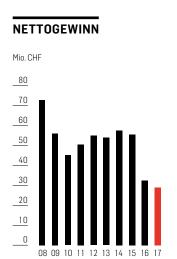
Burckhardt Compression konnte im Berichtsjahr mit einigen Betreibern von LNG-Tankern mehrjährige Serviceverträge abschliessen, wozu auch die Ferndiagnose der Laby®-GI Kompressoren mit PROGNOST-NT-Systemen gehört. Mit den Ferndiagnose-Systemen von PROGNOST werden sowohl der mechanische Maschinenzustand wie auch die Gasverdichtung aller Zylinder lückenlos überwacht. Im Falle von Unregelmässigkeiten im Kompressorenbetrieb werden diese auf dem Schiff angezeigt und für Rückfragen steht der PROGNOST Systems Customer Support telefonisch rund um die Uhr zur Verfügung.

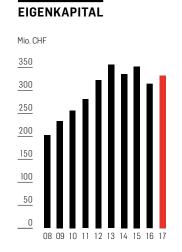
# KENNZAHLEN AUF EINEN BLICK<sup>1</sup>

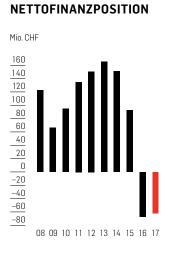




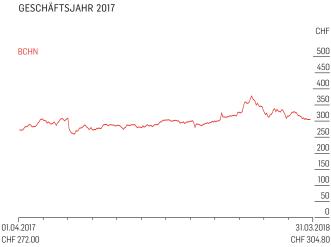










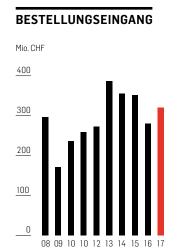


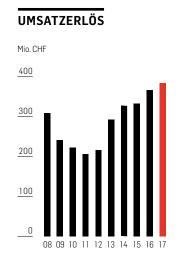
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Erstellung der Konzernrechnung erfolgt seit dem 1. April 2017 in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Vorperiode (Geschäftsjahr 2016) wurde zwecks Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr entsprechend angepasst.

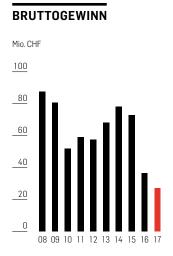
in Mio. CHF		2015	2016¹	20171	Veränderung 2016/2017
Bestellungseingang					
- Systems Division		351.4	280.6	319.8	14.0%
– Services Division		171.8	194.3	205.4	5.7%
Total		523.2	474.9	525.2	10.6%
Umsatzerlös und Bruttogewinn					
- Systems Division	Umsatzerlös	332.4	367.2	384.4	4.7%
	Bruttogewinn	73.0	36.5	27.2	-25.5%
	in % des Umsatzerlöses	22.0%	9.9%	7.1%	
- Services Division	Umsatzerlös	154.8	190.5	210.2	10.3%
	Bruttogewinn	78.7	94.0	97.9	4.1%
	in % des Umsatzerlöses	50.8%	49.4%	46.6%	
Total	Umsatzerlös	487.2	557.7	594.6	6.6%
	Bruttogewinn	151.7	130.5	125.1	-4.2%
	in % des Umsatzerlöses	31.1%	23.4%	21.0%	
Betriebsgewinn (EBIT)		73.0	47.7	41.7	-12.7%
in % des Umsatzerlöses		15.0%	8.6%	7.0%	
Nettogewinn		55.5	32.5	29.0	-10.6%
in % des Umsatzerlöses		11.4%	5.8%	4.9%	
Abschreibungen und Amortisationen		15.3	20.4	21.3	4.4%
Mittelfluss					
– aus Geschäftstätigkeit		40.7	45.9	44.4	-3.3%
– aus Investitionen		-63.1	-146.8	-17.2	
- aus Finanzierungstätigkeit (inkl. Wechselkursdifferenzen)		-30.8	50.5	-27.0	
Total		-53.2	-50.4	0.2	
Bilanzsumme		708.0	811.0	797.6	-1.7%
Anlagevermögen		247.2	257.6	251.8	-2.2%
Umlaufvermögen		460.8	553.4	545.8	-1.4%
Eigenkapital		355.1	317.1	335.2	5.7%
in % der Bilanzsumme		50.2%	39.1%	42.0%	
Nettofinanzposition (in Mio. CHF)		93.2	-67.2	-62.1	
Personalbestand per Ende Geschäftsjahr (Vollzeitstellen)		1'432	2'107	2'214	5.1%
Gesamtentschädigung Verwaltungsrat (in TCHF)		513.0	492.0	569.0	15.7%
Gesamtentschädigung Geschäftsleitung (in TCHF)		4'499.0	2'461.0	2'378.0	-3.4%
Aktienkurs per Ende Geschäftsjahr (in CHF)		329.75	271.25	304.80	12.4%
Börsenkapitalisierung (in Mio. CHF)		1'121.2	922.3	1'036.3	12.4%
Börsenkapitalisierung/Eigenkapital (Verhältnis)		3.2	2.9	3.1	6.3%
Nettogewinn pro Aktie (EPS) (in CHF)		16.34	9.12	8.51	-6.7%
Dividende pro Aktie (in CHF)		10.00	7.00	6.00	-14.3%
Anzahl ausgegebene Aktien		3'400'000	3'400'000	3'400'000	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Erstellung der Konzernrechnung erfolgt seit dem 1. April 2017 in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Vorperiode (Geschäftsjahr 2016) wurde zwecks Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr entsprechend angepasst.

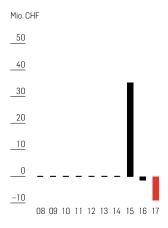
# BERICHT ZUM GESCHÄFTSJAHR SYSTEMS DIVISION<sup>1</sup>







# **BETRIEBSGEWINN (EBIT)**



## **KENNZAHLEN**

in Mio. CHF		2015	2016¹	20171	Veränderung 2016/2017
Bestellungseingang		351.4	280.6	319.8	14.0%
Umsatzerlös und Bruttogewinn					
	Umsatzerlös	332.4	367.2	384.4	4.7%
	Bruttogewinn	73.0	36.5	27.2	-25.5%
	in % des Umsatzerlöses	22.0%	9.9%	7.1%	
Betriebsgewinn (EBIT)		35.3	-1.5	-9.0	
in % des Umsatzerlöses		10.6%	-0.4%	-2.3%	
Personalbestand per Ende Geschäftsjahr (Vollzeitstellen)			1'446	1'425	-1.6%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Erstellung der Konzernrechnung erfolgt seit dem 1. April 2017 in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Vorperiode (Geschäftsjahr 2016) wurde zwecks Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr entsprechend angepasst.

# FINAN7FN

#### Anhaltend wettbewerbsintensive Märkte

Mit CHF 319.8 Mio. lag der Bestellungseingang der Systems Division um 14.0% höher als im Vorjahr. Dank verbessertem Marktumfeld, erhöhter Auslastung der Anlagen und steigender Öl- und Gaspreise nahmen die Investitionen unserer Kunden im Berichtsjahr deutlich zu. Der Umsatz von CHF 384.4 Mio. übertraf den Vorjahreswert um 4.7% und erreichte damit einen neuen Höchststand. Der Bruttogewinn hingegen betrug unbefriedigende CHF 27.2 Mio. oder 25.5% weniger als im Vorjahr, was einer entsprechend tieferen Bruttomarge von 7.1% entsprach (Vorjahr 9.9%). Hauptgründe für den deutlichen Rückgang des Bruttogewinns waren der globale Anstieg der Rohmaterialpreise. insbesondere in der zweiten Hälfte des Jahres in China, wie auch der deutlich tiefere Umsatz im LPGM-Marinegeschäft sowie einmalige Kosten im Aufbau des LNGM-Geschäfts. Dies konnte nur teilweise durch unsere Verbesserungsprogramme kompensiert werden. Als Folge stieg der Betriebsverlust von CHF -1.5 Mio. im Vorjahr auf CHF -9.0 Mio. im Berichtsjahr deutlich.

# **MÄRKTE**

Burckhardt Compression bietet Kompressorsystem-Lösungen in folgenden Anwendungsgebieten an:

- Öl- und Gasproduktion
- Gastransport und -lagerung
- Raffinerie
- Petrochemische/chemische Industrie
- Industriegase

In einem wettbewerbsintensiven Marktumfeld erzielte Burckhardt Compression wichtige Erfolge und konnte unter anderem im wieder erstarkten LDPE-Markt mehrere Grossaufträge einschreiben.

In einem wettbewerbsintensiven Marktumfeld erzielte Burckhardt Compression wichtige Erfolge. So konnten unter anderem im wieder erstarkten LDPE-Markt (zur Herstellung von Polyethylen niedriger Dichte) in China mehrere Grossaufträge eingeschrieben werden. Auch in Japan, den USA und Indien wurden bedeutende Aufträge gewonnen.

#### Öl- und Gasproduktion

Eine deutliche Erholung des Ölpreises im Verlauf des Berichtsjahres sowie Produktivitätsverbesserungen bei den Fördertechnologien stimulierten die Investitionen in die Produktionskapazitäten. Die Entwicklung des Ölpreises beeinflusst das Geschäft von Burckhardt Compression ausschliesslich in diesem Anwendungsgebiet.

### Gastransport und -lagerung

Im LNG-Anwendungsbereich (Flüssigerdgas) zeichnet sich im Bereich LNG-Tanker nach einigen Jahren der Stagnation neuerdings eine leichte Erholung ab. Die Bestrebungen zur Diversifikation der Energieversorgung unterstützen in verschiedenen Ländern den Trend zur Einfuhr von Flüssiggas und entsprechend den Bau von Importterminals. Zudem eröffnet die Akzeptanz von LNG für neue Applikationen wie zum Beispiel Treibstoff für Fahrzeuge mittelfristig Wachstumschancen. Die geplanten Zusatzkapazitäten zur Erdgasverflüssigung werden in den kommenden Jahren die Nachfrage nach LNG-Tankern beleben.

Im Bereich der LPG-Tanker (verflüssigtes Petroleumgas) ist nach einer Phase mit Überkapazitäten eine Konsolidierung zu beobachten. Da die Energiegewinnung durch regionale Kohlevorkommen zunehmend durch Flüssiggas aus anderen Regionen ersetzt wird, wird dieser Markt in Zukunft an Attraktivität gewinnen. Erste Zeichen einer Erholung sind seit einigen Monaten spürbar.

#### Raffinerie

Der positive Geschäftsverlauf ist eine Folge des Kapazitätsaufbaus in verschiedenen Regionen, so namentlich im Mittleren Osten, in Indien, China und Südostasien. Darin widerspiegelt sich weiterhin der Trend, dass diese Länder ihren lokalen Wertschöpfungsanteil steigern und die Importabhängigkeit von raffinierten Produkten verringern wollen. Dies belebt auch das Kompressorgeschäft.

#### Petrochemische und chemische Industrie

Erneut entwickelte sich dieser Anwendungsbereich positiv. In der Petrochemie konnten nach längerer Zeit wieder Hyperkompressor-Projekte einschliesslich Vorverdichter gewonnen werden. Aufgrund des weltweit wachsenden Bedarfs an Produkten aus Kunststoffen baut die petrochemische Industrie ihre Produktionskapazitäten deutlich aus. Vor allem in den aufstrebenden Märkten wird die Nachfrage auch vom Trend zu einem höheren lokalen Wertschöpfungsanteil belebt. Namentlich China, auf das über 30% des weltweiten Marktes von Kolbenkompressoren für petrochemische Anwendungen entfallen, entwickelt sich erfreulich.

#### Industriegase

Auch das Geschäft im Bereich Industriegase verlief erfreulich, dies nicht zuletzt dank des äusserst breiten Anwendungsspektrums. Da davon ausgegangen werden kann, dass verschiedene Abnehmerindustrien mindestens im Gleichschritt mit dem globalen Bruttoinlandprodukt oder gar stärker wachsen werden, ist auch eine entsprechend zunehmende Nachfrage nach Kompressoren zu erwarten.

# INTEGRATION

Die Integration der 2016 übernommenen Shenyang Yuanda Compressor wurde planmässig Ende 2017 abgeschlossen, und es wurden bereits erfolgreich erste gemeinsame Projekte realisiert. Dank dieser Akquisition konnte Burckhardt Compression seine führende Position in China weiter festigen und neue kosteneffiziente Zulieferer gewinnen.

# VERBESSERUNGSPROGRAMM "PULLING SYSTEMS TOGETHER"

Ende 2016 initiierte die Systems Division ein übergreifendes Prozess- und Kostenoptimierungsprogramm, um kurzfristig auf das reduzierte Bestellvolumen zu reagieren und mittelfristig die Wettbewerbsfähigkeit deutlich zu verbessern. Das Programm umfasst 30 Projekte in allen Bereichen, inklusive Design, Einkauf, Produktionsprozesse, Projektmanagement, Logistik und Kapazitätsmanagement, und zielt insbesondere auf eine weitere Verbesserung der operationellen Exzellenz ab.

Im Berichtsjahr konnten bereits in verschiedenen Bereichen deutliche Fortschritte erzielt werden. So wurden beispielsweise die Kapazitäten an das geringere Volumen angepasst und die Beschaffungsorganisation neu aufgestellt, was erhebliche Kosteneinsparungen zur Folge hatte. Mit der Eröffnung eines Global Support Centers in Indien, das die Gruppe weltweit vor allem in den Bereichen Engineering, IT und Contracting unterstützt, wurde ein weiterer Schritt zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit realisiert.

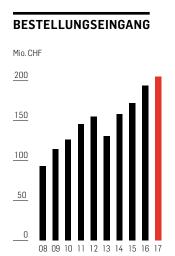
# **PFRSPFKTIVFN**

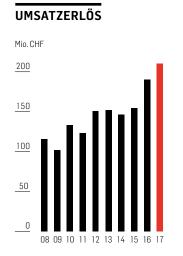
Insgesamt rechnen wir in den Jahren 2018 und 2019 mit einem weiteren Marktwachstum. In den nächsten Jahren werden vor allem die Märkte in China und Indien weiter sehr aktiv sein, und die Märkte Südostasiens und des Mittleren Ostens werden weiter an Bedeutung gewinnen. Wegen des zunehmenden Verbrauchs an Kunststoffen in China und Südostasien sollte der Petrochemie-Markt stark bleiben. Der Bereich Raffinerie wird weiter zulegen, und auch aus dem Anwendungsgebiet Industriegase kommen positive Signale. Im Marinegeschäft deuten erste Anzeichen auf eine Erholung im Lauf von 2018 hin. Die Rohmaterialpreise werden sich in den kommenden Monaten global weiter verteuern, vor allem in China.

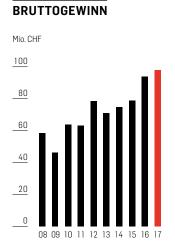
# Insgesamt rechnen wir in den Jahren 2018 und 2019 mit einem weiteren Marktwachstum.

Die Systems Division fokussiert sich auf die Verbesserung der Profitabilität unter Behauptung der globalen Marktführerschaft. Unser Mittelfristplan 2018 bis 2022 sieht vor, dass der Umsatz bis 2022 CHF 340 Mio. erreichen wird, und dies bei einer EBIT-Marge von 0% bis 5%. Der globale Einkauf wird verstärkt, und Massnahmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit werden weitergeführt. So sind die ersten Erfolge der bisher realisierten Massnahmen ermutigend. Mit der ersten Implementierung des Value-Engineering-Ansatzes konnte eine Reduktion der Herstellkosten einer ersten Kompressor-Linie von 20% identifiziert werden. Innovationen sowie eine breiter diversifizierte Präsenz in den unterschiedlichen Marktsegmenten werden die Marktführerschaft von Burckhardt Compression weiter stützen. So wurde im Berichtsjahr eine neue Produktlinie für den wettbewerbsintensiven Prozessgas-Kompressoren-Markt entwickelt. Die robuste, modulare Kompressoren-Linie ist CAPEX-optimiert und ergänzt daher die Premium-Linie der angestammten Produkte von Burckhardt Compression mit tiefsten Produktlebenszykluskosten optimal. Weitere Innovationen im Bereich der Verdichtung und Rückverflüssigung von Abdampfverlusten von Flüssiggasen (BOG, Boil-off-Gas) im Marinebereich sind ebenso vielversprechend.

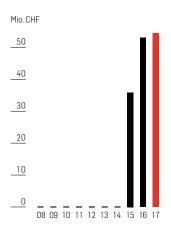
# BERICHT ZUM GESCHÄFTSJAHR SERVICES DIVISION<sup>1</sup>







# **BETRIEBSGEWINN (EBIT)**



## **KENNZAHLEN**

in Mio. CHF		2015	2016¹	20171	Veränderung 2016/2017
Bestellungseingang		171.8	194.3	205.4	5.7%
Umsatzerlös und Bruttogewinn					
	Umsatzerlös	154.8	190.5	210.2	10.3%
	Bruttogewinn	78.7	94.0	97.9	4.1%
	in % des Umsatzerlöses	50.8%	49.4%	46.6%	
Betriebsgewinn (EBIT)		35.8	53.0	54.4	2.5%
in % des Umsatzerlöses		23.2%	27.8%	25.9%	
Personalbestand per Ende Geschäftsjahr (Vollzeitstellen)			649	778	19.9%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Erstellung der Konzernrechnung erfolgt seit dem 1. April 2017 in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Vorperiode (Geschäftsjahr 2016) wurde zwecks Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr entsprechend angepasst.

# FINAN7FN

#### Erneuter Anstieg von Bestellungseingang und Umsatz

Der Bestellungseingang konnte um 5.7% auf CHF 205.4 Mio. gesteigert werden und erreichte damit einen weiteren Höchstwert. Dazu trugen vor allem die Serviceleistungen für Fremdprodukte bei. Auch der Umsatz legte um deutliche 10.3% auf CHF 210.2 Mio. zu und erreichte mit 35.4% über einen Drittel des gruppenweiten Verkaufserlöses. Dazu trugen ein starkes organisches Wachstum sowie Akquisitionen bei. Der Bruttogewinn lag mit CHF 97.9 Mio. um 4.1% über dem Vorjahr. Die Bruttomarge bewegte sich mit 46.6% unter dem Niveau von 2016 (49.4%), was auf den geänderten Produktemix zurückzuführen ist. Der Betriebsgewinn betrug CHF 54.4 Mio. respektive CHF 1.3 Mio. mehr als im Vorjahr (CHF 53.0 Mio.). Dass der Anstieg nicht höher ausfiel, erklärt sich durch Verschiebungen des Geschäfts von Ersatzteilen hin zu mehr Serviceleistungen sowie Service und Ersatzteile für Fremdprodukte.

Der Bestellungseingang konnte um 5.7% auf CHF 205.4 Mio. gesteigert werden und erreichte damit einen weiteren Höchstwert.

# **MÄRKTE**

Burckhardt Compression bietet Service-Lösungen in folgenden Bereichen an:

- Spare Parts
- Engineering/Revamp/Repair
- Field Service
- Monitoring/Diagnostics

Im Lauf des Berichtsjahres konnte Burckhardt Compression im Marinebereich verschiedene langfristig angelegte Serviceverträge für Laby®-GI Fuel-Gas-Supply-Kompressoren abschliessen. Ebenso konnten wichtige Innovationen auf den Markt gebracht werden, unter anderem die Weiterentwicklung des Portfolios für Dichtungsmaterialien für Kolbenringe und Packungen.

#### **Spare Parts**

Das Berichtsjahr war durch höhere Bestellungen von Ersatzteilen für Fremdprodukte geprägt. Kunden beziehen Ersatzteile vermehrt in Kombination mit Dienstleistungen. Der eingeschlagene Weg zur Vergrösserung des Geschäfts mit Fremdprodukten stösst im Markt auf eine positive Resonanz.

#### Engineering/Revamp/Repair

Das Know-how in den Schlüsselfähigkeiten Engineering und Projektmanagement wurde im Berichtsjahr deutlich verstärkt. Damit ging einher, dass die Anzahl Grossprojekte mit Umbauten und Modernisierungen ganzer Anlagen deutlich zugenommen hat. Zudem konnten vermehrt lokale Beratungsleistungen angeboten werden. Dies verschafft der Division gegenüber kleineren, lokalen Serviceanbietern einen deutlichen Wettbewerbsvorteil

### Field Service

Im Field Service konnte eine erfreuliche Steigerung durch präventive und korrektive Wartungseinsätze für eigene und Fremdmaschinen verbucht werden. Zudem wurden immer mehr Langzeit-Serviceverträge abgeschlossen. Das Wachstum im Bereich Inbetriebnahmen fand vor allem bei Laby®-GI Kompressoren auf Erdgastankern statt.

### Monitoring/Diagnostics

Ein anhaltendes Wachstum vor allem in den USA verzeichnete auch Monitoring/Diagnostics. PROGNOST Systems konnte ihre Produktepalette für das Monitoring auf zusätzliches Rotating Equipment weiter ausbauen und optimieren. Im Zuge der Digitalisierung konnte im Berichtsjahr eine neue Mobilanwendung für den vereinfachten Zugriff für Kunden auf Monitoringdaten auf den Markt gebracht werden.

# WEITERE STÄRKUNG DER VERTRIEBS-STRUKTUREN

Im Rahmen eines weiterentwickelten Vertriebskonzepts konnte Burckhardt Compression das Offerieren und Realisieren von Service-Engineering-Lösungen durch eine im Berichtsjahr eingeführte zentrale Steuerung weiter professionalisieren. Insbesondere konnten die Durchlaufzeiten von Anfrage, Angebot und Umsetzung erheblich beschleuniget werden. Gleichzeitig wurden die regionalen Vertriebsstrukturen verstärkt. Als lokale Field Service Representatives sind unsere hoch qualifizierten Ingenieure sowohl für die Kundenbetreuung als auch für die Evaluation von Marktchancen vor Ort verantwortlich. Dem wachsenden Anspruch an das Fähigkeitsprofil dieser Mitarbeitenden wird auch in der Ausbildung Rechnung getragen.

Zum Ausbau der lokalen Servicepräsenz wurde ein Partnerschaftsmodell entwickelt und bereits umgesetzt, um insbesondere in kleineren, aber schnell wachsenden Märkten durch ein begrenztes Investment Servicefähigkeiten in der Nähe unserer Kunden anbieten zu können.

# AKQUISITIONEN UND KOOPERATIONEN

Im Juni 2017 akquirierte Burckhardt Compression die kanadische CSM Compressor Supplies & Machine Work Ltd. mit Sitz in Edmonton und Drumheller und verstärkte damit das kanadische Servicegeschäft für Kolbenkompressoren. Damit profitieren Downstream-Kunden in der Region von einem lokalen und umfassenden Serviceportfolio, das Service- und Ingenieur-Know-how kombiniert. Der Kauf ermöglicht es der Division insbesondere auch, eine Präsenz im lokalen Upstream-Servicegeschäft aufzubauen.

Ebenfalls im Berichtsjahr ging Burckhardt Compression eine strategische Kooperation mit der schwedischen Kompressorteknik ML AB ein. Mit ihr soll die Präsenz von Burckhardt Compression in Schweden, Norwegen, Dänemark, Finnland und Island verstärkt werden. Der Partner verfügt über langjähriges Know-how im Bereich Service von ölfreien Kompressoren und bietet auf den Kunden zugeschnittene Servicepakete an. Die Zusammenarbeit bietet den Kunden den Mehrwert einer breiteren Angebotspalette und von lokal verfügbaren Reparaturfähigkeiten.

Dank der Kooperation mit der US-amerikanischen Arkos Field Services, an der Burckhardt Compression 40% hält, kann deren bestehendes Upstream-Netzwerk mit 15 Standorten in den USA als Plattform für Serviceleistungen im Downstream-Bereich genutzt werden.

# NEUE SERVICESTANDORTE

Zur weiteren Verstärkung der geografischen Präsenz eröffnete Burckhardt Compression einen Vertriebsstandort in Argentinien. In Kooperation mit Kompressorteknik ML AB, mit der im Juli 2017 eine strategische Partnerschaft eingegangen wurde, wurde der Aufbau eines lokalen Service-Centers gestartet. Um den wachsenden lokalen Anforderungen gerecht zu werden, sind die Tochtergesellschaften in Spanien und Korea im Berichtsjahr an neue Standorte umgezogen. In Korea wurde die Servicepräsenz zur Abwicklung des Marinegeschäfts durch einen gezielten Personalaufbau gestärkt. Ausserdem wurde in den Ausbau des Field-Service-Teams in Indien weiter investiert.

## **PFRSPFKTIVFN**

Dem Servicegeschäft eröffnen sich in den kommenden Jahren aus mehreren Gründen interessante Wachstumsperspektiven.

- Die Kunden lagern ihr Servicegeschäft vermehrt aus.
- Der Bestand an installierten Anlagen steigt weiter an.
- Kunden streben Effizienzsteigerungen zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit an. Dies bedingt Nachrüstungen und Umbauten.
- Die vorbeugende Wartung durch Zustandsüberwachung der Anlagen gewinnt weiter an Bedeutung.

Nach unserer Einschätzung dürfte daher die Nachfrage nach vollumfänglichen Servicedienstleistungen aus einer Hand stärker wachsen als das Direktgeschäft mit Ersatzteilen.

Im Fokus der Innovationsabsichten stehen die Entwicklung und Herstellung von spezifischen Kunststoffen für Dichtsysteme für Kolbenkompressoren sowie die Weiterentwicklung von Lösungen für eine einfache und kostengünstige Zustandsüberwachung und Diagnose von Kompressorsystemen im Betrieb.

Unser Mittelfristplan 2018 bis 2022 sieht vor, dass die Services Division jährlich organisch 6% bis 8% wächst. Einschliesslich der geplanten Konsolidierung von Arkos Field Services sollte der Umsatz im Jahr 2022 CHF 360 Mio. erreichen. Für die EBIT-Marge erwarten wir einen Zielkorridor von 20% bis 25%. Die Wachstumsprioritäten liegen im Servicegeschäft bei Kompressoren anderer Hersteller und personenbezogenen Dienstleistungen. Um hier erfolgreich zu sein, ergreift Burckhardt Compression weitere operative Initiativen, zum Beispiel die Stärkung der Kundenbetreuung sowie den weiteren Ausbau der lokalen und regionalen Servicekompetenz. Weitere Massnahmen sind der Ausbau der Engineering- und Projektmanagementstrukturen in der Division sowie die Implementierung einer globalen ERP-Plattform für alle Servicestandorte. Die steigende Anzahl von Erdgastankern mit Laby®-GI Fuel-Gas-Supply-Kompressoren in Betrieb fordert die Schaffung einer auf die spezifischen Anforderungen des Marinegeschäfts ausgerichteten Servicestruktur. Zudem soll die Digitalisierung für neue Dienstleistungen und Applikationen genutzt werden. Im Zentrum stehen dabei weitere Fortschritte in der Verfügbarkeit und Nutzung von Betriebs- und Kundendaten, eine transparentere Kommunikation und die Optimierung der Geschäftsprozesse. Gleichzeitig wird die Kostenkontrolle noch konsequenter umgesetzt werden.

Die erreichten Erfolge im Berichtsjahr bestätigten die Richtigkeit des eingeschlagenen Wegs. So stiess namentlich der Ausbau der Servicepräsenz, des Engineerings und der Projektmanagementfähigkeiten bei den Kunden auf grossen Zuspruch. Die Wirksamkeit der erwähnten Initiativen wird regelmässig anhand von Kundenzufriedenheitsbefragungen bei weltweit über 400 Schlüsselkunden überprüft.

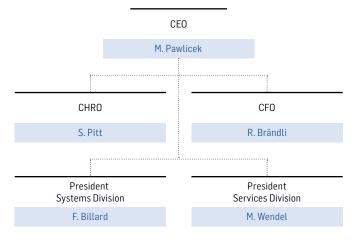
# AUSZUG AUS DEM CORPORATE GOVERNANCE BERICHT

Burckhardt Compression ist einer verantwortungsvollen Unternehmensführung im Sinne der Corporate Governance verpflichtet. Das Unternehmen hält sich an die Richtlinie betreffend Corporate Governance (RLCG) der Schweizer Börse SIX Swiss Exchange AG, soweit sie für Burckhardt Compression anwendbar ist, und stützt sich auf die Empfehlungen des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance von economiesuisse.

# GRUPPENSTRUKTUR UND AKTIONARIAT

## **Operative Gruppenstruktur**

Burckhardt Compression wird über eine divisionale Organisationsstruktur mit den beiden Geschäftsbereichen Systems (Neumaschinengeschäft) und Services (Service- und Komponentengeschäft) geführt. Die Führungsstruktur der Burckhardt Compression Gruppe ist im untenstehenden Organigramm ersichtlich.



#### Bedeutende Aktionäre

Gemäss den der Gesellschaft zur Verfügung stehenden Offenlegungsmeldungen der SIX Swiss Exchange AG waren per 31. März 2018 folgende Aktionäre mit mindestens 3% aller Stimmrechte an der Gesellschaft beteiligt. Die Stimmrechte von NN Group N.V. und J O Hambro Capital Management Limited sind statutarisch auf jeweils 5.0% der im Handelsregister eingetragenen BCHN-Aktien beschränkt:

Name	Land	Aktienanteil in %
MBO Aktionärsgruppe	СН	12.4
NN Group N.V.	NL	6.9
J O Hambro Capital Management Limited	GB	6.9
Atlantic Value General Partner Limited (Mondrian)	GB	5.0
Ameriprise Financial Inc.	US	3.5
Credit Suisse Funds AG	СН	3.0
Oppenheimer Funds	US	3.0
UBS Fund Management (Switzerland) AG	СН	3.0

Die Details zu den jeweiligen Offenlegungsmeldungen sind auf der Website der Offenlegungsstelle der SIX Swiss Exchange AG ersichtlich (https://www.six-exchange-regulation.com/de/home/publications/significant-shareholders.html).

# **VERWALTUNGSRAT**

Gemäss Statuten besteht der Verwaltungsrat aus mindestens drei und höchstens sieben Mitgliedern. Der aktuelle Verwaltungsrat setzt sich folgendermassen zusammen:

Name	Nationalität	Stellung	Erstwahl	Gewählt bis
	СН	Präsident, nicht exekutiv; Vorsitzender SAS	2002	2018
Hans Hess	СН	Vizepräsident, nicht exekutiv; Vorsitzender NEAS	2006	2018
Dr. Monika Krüsi	CH/IT	Mitglied, nicht exekutiv; Mitglied SAS, Mitglied PA	2012	2018
Urs Leinhäuser	СН	Mitglied, nicht exekutiv; Vorsitzender PA	2007	2018
Dr. Stephan Bross	DE	Mitglied, nicht exekutiv; Mitglied NEAS	2014	2018

PA = Prüfungsausschuss

NEAS = Nominations- und Entschädigungsausschuss

SAS = Strategieausschuss

# **AUSZUG AUS DEM VERGÜTUNGSBERICHT**

## Ausgerichtete Vergütungen für den Verwaltungsrat

Insgesamt sind für die Geschäftsjahre 2017 und 2016 folgende Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates entrichtet worden:

in CHF 1'000								2017
Name	Funktion	Honorare	Sozialversicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total feste Vergütung (brutto)	Aktienbasierte Vergütungen	Sozialversicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total variable Vergütung (brutto)	Tota
Mitglieder des Vei	rwaltungsrates							
Valentin Vogt	Präsident	144	17	161	-	-	_	161
Hans Hess	Vizepräsident	91	10	101	-	-	_	101
Dr. Stephan Bross	Mitglied	91	4	95	_	-	_	95
Dr. Monika Krüsi	Mitglied	101	10	111	_	-	_	111
Urs Leinhäuser	Mitglied	91	10	101	_	-	_	101
Total		518	51	569	_	_	_	569
Genehmigt durch GV 2017 für GJ 201	17			580 <sup>2</sup>				580²

in CHF 1'000	,							2016
Name	Funktion	Honorare	Sozialversicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total feste Vergütung (brutto)	Aktienbasierte Vergütungen¹	Sozialversicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total variable Vergütung (brutto)	Total
Mitglieder des Vei	rwaltungsrates							
Valentin Vogt	Präsident	120	9	129	20	1	22	151
Hans Hess	Vizepräsident	65	4	69	14	1	15	83
Dr. Stephan Bross	Mitglied	65	0	65	14	0	14	78
Dr. Monika Krüsi	Mitglied	75	5	80	13	1	14	95
Urs Leinhäuser	Mitglied	65	5	70	13	1	14	85
Total		390	23	413	74	5	79	492
Genehmigt durch GV 2015 für GJ 20	16			<b>425</b> <sup>3</sup>				

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> variabler Honoraranteil der Mitglieder des Verwaltungsrates (Gratisaktien)

Das Total der festen Vergütung im Berichtsjahr ist im Vergleich zum Vorjahr angestiegen, da ab dem Geschäftsjahr 2017 keine variablen Vergütungen mehr an den Verwaltungsrat ausgerichtet werden und diese in die feste Vergütung einfliessen. Die Generalversammlung vom 1. Juli 2017 hatte einen Gesamtbetrag von CHF 580'000 (brutto, inklusive Sozialversicherungsbeiträgen) für die feste Vergütung für den Verwaltungsrat (5 Personen) im Geschäftsjahr 2017 genehmigt. Die effektiven Vergütungen lagen um CHF 11'000 unter dem genehmigten Betrag.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Dieser Betrag enthält eine Reserve von CHF 9'000.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Dieser Betrag enthält eine Reserve von CHF 10'000.

### Ausgerichtete Vergütungen für die Geschäftsleitung

Folgende Vergütungen sind für die Geschäftsjahre 2017 und 2016 an die Mitglieder der Geschäftsleitung entrichtet worden:

in CHF 1'000		,							2017
Name	Funktion	Basissalär fix in bar	Sozialver- sicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total feste Vergütung (brutto)	Jahresbonus variabel in bar	Aktien- basierter Langzeit- bonus	Sozialver- sicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total variable Vergütung (brutto)	Total
Geschäftsleitung									
Marcel Pawlicek	CEO	425	116	541	64	75	29	168	709
Übrige Mitglieder der	r Geschäftsleitung	1'066	260	1'326	118	172	53	343	1'669
Total		1'491	376	1'867	182	247	82	511	2'378
Genehmigt durch GV 2016 für GJ 2017	7			2'130 <sup>1</sup>					

in CHF 1'000									2016
Name	Funktion	Basissalär fix in bar	Sozialver- sicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total feste Vergütung (brutto)	Jahresbonus variabel in bar	Aktien- basierter Langzeit- bonus	Sozialver- sicherungs- beiträge und sonstige Vergütungen	Total variable Vergütung (brutto)	Total
Geschäftsleitung									
Marcel Pawlicek	CEO	425	123	548	84	35	31	150	698
Übrige Mitglieder der	r Geschäftsleitung²	1'117	249	1'367	145	192	59	396	1'763
Total		1'542	372	1'915	229	227	90	546	2'461
Genehmigt durch GV 2015 für GJ 2016	·			3'470					

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Dieser Betrag enthält eine Reserve von CHF 200'000.

Das Basissalär des CEO liegt in der Berichtsperiode auf der Höhe des Vorjahres. Der Gesamtbetrag des Basissalärs der übrigen Geschäftsleitung liegt CHF 51'000 unter dem Wert der Vorjahresperiode. Der Wert des Geschäftsjahres 2016 beinhaltete noch anteilig die Saläre der bisherigen Geschäftsleitungsmitglieder für die Monate April und Mai. Die Generalversammlung vom 1. Juli 2016 hat einen Gesamtbetrag von CHF 2'130'000 (brutto, inklusive Sozialversicherungsbeiträgen) für die feste Vergütung für die gesamte Geschäftsleitung im Geschäftsjahr 2017 genehmigt. Die effektiv ausbezahlten festen Vergütungen (brutto, inklusive Sozialversicherungsbeiträgen) lagen um CHF 263'000 unter dem genehmigten Betrag.

Für das Übergangsjahr 2017 wurde aufgrund der erwarteten Geschäftsentwicklung im Vergütungsreglement keine minimale finanzielle Leistungsgrenze für den Jahresbonus auf Stufe Nettogewinnmarge definiert.

Der Jahresbonus der Geschäftsleitung im Geschäftsjahr 2017 lag um CHF 47'000 unter jenem des Vorjahres. Grund dafür ist der tiefere erwirtschaftete Reingewinn, welcher die Basis für den Jahresbonus bildet. Der Personalaufwand für den Langzeitbonus der Geschäftsleitung lag um CHF 20'000 über dem des Vorjahres. Die Anpassung der Rückstellung für den Langzeitbonus erfolgt einerseits basierend auf der Beurteilung des Geschäftserfolges über mehrere Jahre, andererseits verlangt der Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER, dass der Aufwand über den Erdienungszeitraum der Programmlaufzeit verteilt wird, was zu Verschiebungen innerhalb der einzelnen Geschäftsjahre führen kann.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> per 31. März 2017: 4 Mitglieder

# Detaillierte Übersicht der Beteiligungsverhältnisse

Per 31. März 2018 hielten die Mitglieder der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrates (inklusive ihnen nahestehender Personen) die folgende Anzahl an Namenaktien der Burckhardt Compression Holding AG:

		31.03.2018	31.03.2017
Name	Funktion	Total Aktien	Total Aktien
Mitglieder des Verwaltur	ngsrates		
Valentin Vogt	Präsident	203'213	203'026
Hans Hess	Vizepräsident	5'618	5'493
Dr. Stephan Bross	Mitglied	170	45
Dr. Monika Krüsi	Mitglied	940	815
Urs Leinhäuser	Mitglied	1'035	910
Total		210'976	210'289
Marcel Pawlicek	CEO	42'111	42'111
Fabrice Billard	President Systems Division	400	220
Rolf Brändli	CF0	1'702	1'054
Sandra Pitt	CHRO	278	0
Martin Wendel	President Services Division	231	100
Total		44'722	43'485
Total Verwaltungsrat un Geschäftsleitung	d	255'698	253'774
Total in % aller Aktien		7.5%	7.5%

# **AUSZUG AUS DEM FINANZBERICHT**

# KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

•	2017	2016
in CHF 1'000		
Umsatzerlös	594'574	557'725
Herstellkosten der verkauften Produkte	-469'514	-427'188
Bruttogewinn	125'060	130'537
Marketing- und Vertriebsaufwand	-45'341	-44'774
Verwaltungsaufwand	-35'127	-32'512
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	-8'004	-8'795
Andere betriebliche Erträge	25'158	27'221
Andere betriebliche Aufwände	-20'064	-23'948
Betriebliches Ergebnis	41'682	47'729
Anteiliges Ergebnis assoziierter Gesellschaften	-1'888	-2'551
Sonstiger Finanzerfolg und -aufwand	-1'867	-1'842
Ergebnis vor Ertragssteuern	37'927	43'336
Ertragssteuern	-8'904	-10'883
Nettogewinn	29'023	32'453
Anteil Aktionäre der Burckhardt Compression Holding AG am Nettogewinn	28'837	30'905
Anteil nicht beherrschender Anteile am Nettogewinn	186	1'548
Unverwässerter Gewinn je Aktie in CHF	8.51	9.12
Verwässerter Gewinn je Aktie in CHF	8.51	9.12

# KONSOLIDIERTE BILANZ

in CHF 1'000	31.03.2018	31.03.2017
Anlagevermögen		
Immaterielle Anlagen	13'200	11'767
Sachanlagen	193'170	200'379
Anteile an assoziierten Gesellschaften	12'249	14'704
Aktive latente Ertragssteuern	7'871	6'622
Sonstige Finanzanlagen	25'313	24'083
Total Anlagevermögen	251'803	257'555
Umlaufvermögen		
Vorräte	210'703	250'232
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	227'699	209'782
Sonstige kurzfristige Forderungen	29'546	15'326
Rechnungsabgrenzungen	2'755	3'178
Flüssige Mittel	75'077	74'892
Total Umlaufvermögen	545'780	553'410
Total Aktiven	797'583	810'965
Eigenkapital		
Aktienkapital	8'500	8'500
Kapitalreserven	421	_
Eigene Aktien	-1'652	-6'582
Gewinnreserven und andere Reserven	288'798	278'129
Eigenkapital, den Aktionären der Burckhardt Compression Holding AG zustehend	296'067	280'047
Nicht beherrschende Anteile	39'133	37'056
Total Eigenkapital	335'200	317'103
Verbindlichkeiten		
Langfristige Verbindlichkeiten		
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	65'599	71'825
Passive latente Ertragssteuern	14'599	16'365
Langfristige Rückstellungen	14'249	13'000
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	5'900	6'707
Total langfristige Verbindlichkeiten	100'347	107'897
Kurzfristige Verbindlichkeiten		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	71'538	70'310
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	65'294	59'980
Anzahlungen von Kunden	120'642	164'669
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	21'373	21'741
Rechnungsabgrenzungen	63'340	49'340
Kurzfristige Rückstellungen	19'849	19'925
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	362'036	385'965
Total Verbindlichkeiten	462'383	493'862
Total Eigenkapital und Verbindlichkeiten	797'583	810'965

# KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF 1'000	2017	2016
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Nettogewinn	29'023	32'453
Ertragssteuern	8'904	10'883
Finanzergebnis	1'867	1'842
Anteiliges Ergebnis assoziierter Gesellschaften	1'888	2'551
Abschreibungen von Sachanlagen	17'411	16'471
Abschreibungen von immateriellen Anlagen	3'897	3'945
Veränderung der Vorräte	42'029	12'829
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-10'412	-7'610
Veränderung übriger kurzfristiger Vermögenswerte	-10'627	11'155
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3'452	-18'137
Veränderung der Anzahlungen von Kunden	-46'169	14'222
Veränderung der Rückstellungen	2'037	-778
Veränderung übriger kurzfristiger Verbindlichkeiten	19'119	-10'940
Andere nicht liquiditätswirksame Aufwendungen und Erträge	1'082	-6'609
Erhaltene Zinsen	578	302
Bezahlte Zinsen	-1'743	-2'068
Bezahlte Ertragssteuern	-17'977	-14'545
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	44'359	45'966
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen in Sachanlagen	-8'730	-14'489
Devestitionen von Sachanlagen	810	774
Investitionen in immaterielle Anlagen	-5'101	-1'513
Devestitionen von immateriellen Anlagen	<del>-</del>	65
Erwerb von Tochtergesellschaften	-4'197	-131'677
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-17'218	-146'840
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	2'322	99'424
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-6'961	-9'648
Kauf von eigenen Aktien	<del>-</del>	-4'917
Dividendenzahlungen	-23'859	-33'950
Transaktionen mit Minderheitsaktionären	299	
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-28'199	50'909
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	1'243	-419
Veränderung der flüssigen Mittel	185	-50'384
Flüssige Mittel am Anfang der Periode	74'892	125'276
Flüssige Mittel am Ende der Periode	75'077	74'892
Veränderung der flüssigen Mittel	185	-50'384

# KONSOLIDIERTER EIGENKAPITALNACHWEIS

in CHF 1'000										Total Eigen- kapital
	Aktien- kapital	Kapital- reserven	Eigene Aktien	Absiche- rungs- reserve	Umrech- nungsdif- ferenzen	Verrech- neter Goodwill	Übrige Gewinn- reserven	Eigenkapital, den Aktionären der Burckhardt Compression Holding AG zustehend	Nicht beherr- schende Anteile	
Eigenkapital am 31.03.2016 (IFRS)	8'500	-	-1'639	-4'671	-18'920	_	371'822	355'092	-	355'092
Anpassungen Swiss GAAP FER					18'920	-20'460	19'161	17'621		17'621
Eigenkapital am 01.04.2016 (Swiss GAAP FER)	8'500	-	-1'639	-4'671	-	-20'460	390'983	372'713	-	372'713
Nettogewinn						-	30'905	30'905	1'548	32'453
Erwerb von Tochtergesellschaften								-	37'037	37'037
Umrechnungsdifferenzen					-993			-993	-1'529	-2'522
Veränderungen aus Cash Flow Hedges				-1'117				-1'117		-1'117
Dividendenzahlungen							-33'950	-33'950		-33'950
Veränderungen eigene Aktien			-4'943					-4'943		-4'943
Aktienbasierte Vergütung (zugeteilt)							239	239		239
Verrechnung von Goodwill mit Eigenkapital						-82'807		-82'807		-82'807
Eigenkapital am 31.03.2017 (Swiss GAAP FER)	8'500	-	-6'582	-5'788	-993	-103'267	388'177	280'047	37'056	317'103
Eigenkapital am										
31.03.2017 (IFRS)	8'500	_	-6'582	-5'788	-23'057		338'779	311'852	45'337	357'189
Anpassungen Swiss GAAP FER	0,500	_	CIEGO	- E'700		-103'267	49'398 <b>388'177</b>	-31'805	-8'281	-40'086
Eigenkapital am 01.04.2017 (Swiss GAAP FER)	8'500	_	-6'582	-5'788	-993	-103'267	388 177	280'047	37'056	317'103
Nettogewinn							28'837	28'837	186	29'023
Umrechnungsdifferenzen					3'138			3'138	1'827	4'965
Veränderungen aus Cash Flow Hedges				5'354				5'354		5'354
Dividendenzahlungen							-23'624	-23'624	-235	-23'859
Transaktionen mit Minderheitsaktionären								_	299	299
Aktienbasierte Vergütung (ausgerichtet)		421	4'930				-5'351			_
Aktienbasierte Vergütung (zugeteilt)							2'878	2'878		2'878
Verrechnung von Goodwill mit Eigenkapital						-563		-563		-563
Eigenkapital am 31.03.2018 (Swiss GAAP FER)	8'500	421	-1'652	-434	2'145	-103'830	390'917	296'067	39'133	335'200

# GESELLSCHAFTEN DER GRUPPE

Unternehmen	Eingetragener Firmensitz	Registriertes Kapital	Anteil am Kapital	Research & development	Manufacturing & engineering	Contracting	Sales	Service
Burckhardt Compression AG <sup>1</sup>	Winterthur, Switzerland	CHF 2'000'000	100%	•	•	•	•	•
Burckhardt Compression Immobilien AG <sup>1</sup>	Winterthur, Switzerland	CHF 5'000'000	100%					
Burckhardt Compression (Deutschland) GmbH	Neuss, Germany	EUR 30'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (Italia) S.r.l.	Milan, Italy	EUR 400'000	100%			•	•	•
Burckhardt Compression (France) S.A.S.	Cergy Saint Christophe, France	EUR 300'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (España) S.A.	Madrid, Spain	EUR 550'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (UK) Ltd.	Bicester, United Kingdom	GBP 250'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (US) Inc.	Houston, USA	USD 18'250'000	100%		•	•	•	
Burckhardt Compression (Canada) Inc.	Brampton, Canada	CAD 200'000	100%			•	•	•
Burckhardt Compression (Japan) Ltd.	Tokyo, Japan	JPY 50'000'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	CNY 14'198'000	100%		•	•	•	•
Burckhardt Compression (India) Private Ltd.	Pune, India	INR 331'140'000	100%	•	•	•	•	•
Burckhardt Compression (Brasil) Ltda.	São Paolo, Brazil	BRL 5'818'000	100%				•	•
Burckhardt Compression (Middle East) FZE	Dubai, United Arab Emirates	AED 2'000'000	100%				•	•
Burckhardt Compression Korea Ltd.	Seoul, South Korea	KRW 250'000'000	100%				•	•
Burckhardt Kompresör San. ve Tic. Ltd.	Istanbul, Turkey	TRY 800'000	100%				•	•
Burckhardt Compression Singapore Pte Ltd.	Singapore, Singapore	SGD 700'000	100%				•	•
Burckhardt Compression South Africa (Pty) Ltd.	Sunnyrock, South Africa	ZAR 3'000'000	100%				•	•
Burckhardt Compression Korea Busan Ltd.	Busan, South Korea	KRW 7'000'000'000	100%		•	•	•	
Burckhardt Compression (Saudi Arabia) LLC	Dammam, Saudi Arabia	SAR 1'000'000	100%				•	•
Burckhardt Compression North America Service LLC	Wilmington, USA	USD 1'800'000	100%					
Burckhardt Compression Tehran SSK	Tehran, Iran	IRR 100'000'000	100%				•	•
CSM Compressor Inc.	Edmonton, Canada	CAD 10'000	100%				•	•

Unternehmen	Eingetragener Firmensitz	Registriertes Kapital	Anteil am Kapital	Research & development	Manufacturing & engineering	Contracting	Sales	Service
Shenyang Yuanda Compressor Co. Ltd. <sup>1</sup>	Shenyang, China	CNY 94'500'000	60%	•	•	•	•	•
Liaoning Yuanyu Industrial Machinery Co. Ltd.	Kaiyuan, China	CNY 39'000'000	60%	•	•			
Shenyang Yuanda Compressor Automatic Control System Co. Ltd.	Shenyang, China	CNY 5'000'000	36%			•	•	•
Shenyang Yuanda Compressor Energy Service Co. Ltd.	Shenyang, China	CNY 1'000'000	60%				•	•
Shenyang Yuanda Compressor Import and Export Co. Ltd.	Shenyang, China	CNY 1'000'000	60%				•	•
Shenyang Yuanda Shengda Turbine Compressor Co. Ltd. <sup>2</sup>	Shenyang, China	CNY 100'000'000	24%			•	•	•
Shunyuan Resources Recycling Equipment Industry (Liaoing) Co. Ltd. <sup>2</sup>	Shenyang, China	CNY 65'000'000	24%				•	•
Compressor Tech Holding AG <sup>1</sup>	Zug, Switzerland	CHF 200'000	100%					
PROGNOST Systems GmbH	Rheine, Germany	EUR 200'000	100%	•	•	•	•	•
PROGNOST Systems Inc.	Houston, USA	USD 240'000	100%		•		•	•
Société d'Application du Métal Rouge SAS	Pont Sainte Marie Cedex, France	EUR 501'000	100%	•	•		•	•
Arkos Group LLC <sup>2</sup>	Houston, USA	USD 26'250'000	40%					
Arkos Field Services LP <sup>2</sup>	Houston, USA	-	40%	•	•	•	•	•
Arkos Realty & Investments LP <sup>2</sup>	Houston, USA	_	40%					
Precision Arkos Machine, LP <sup>2</sup>	Houston, USA	-	28%				•	•

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Gesellschaft wird direkt von Burckhardt Compression Holding AG gehalten. Alle anderen Gesellschaften werden indirekt von Burckhardt Compression Holding AG gehalten.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Die Gesellschaft wird mittels Equity-Methode konsolidiert. Alle anderen Gesellschaften werden voll konsolidiert.



Alle Aussagen dieses Berichts, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Leistungen gewähren. Sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Der Kurzbericht erscheint in Deutsch und Englisch und ist zusammen mit dem Geschäftsbericht im Internet unter www.burckhardtcompression.com/finanzberichte verfügbar.

Herausgeber Burckhardt Compression Holding AG, Winterthur Konzept/Layout Source Associates AG, Zürich Fotografie Scanderbeg Sauer Photography, Zürich PR-Beratung PEPR, Oetwil am See Druck Schellenberg Druck AG, Pfäffikon ZH